





HET ASSOCIATIE- CONTRACT

Symposium VBS – 07.05.2011

Mr Wim Decloedt
Advocaat aan de Balie te Brussel

delta. advocaten – avocats – attorneys



I. Inleiding

2

Het « associatiecontract » in 20 min...

- mission impossible
- grote lijnen, vragen - antwoorden
- enkele bijzonderheden
- tips en knipoogjes

Doelstelling: enkele reflexen creëren

II. Vragen - Antwoorden

3

- Wat?
- Waarom?
- Hoe?
- Welke?
- Wanneer?
- Hoeveel?
- Met wie?

II.1. Wat?

4

In deze presentatie:

- NIET de professionele vennootschap
 - ▣ arts oefent geneeskunde uit in naam en voor rekening van de vennootschap
 - ▣ nochtans zeer belangrijk en nuttig – informeer u!
- WEL elke vorm van samenwerking tussen artsen
 - ▣ verschillende vormen
 - ▣ verschillende doelstellingen
 - ▣ geassocieerde artsen oefenen de geneeskunde uit in eigen naam en voor eigen rekening

II.2. Waarom?

5

- Vaak: geen keuze
 - ▣ de dienst mag dit in principe niet opleggen
 - ▣ het ziekenhuis kan dit eisen als aanwervingsvoorwaarde
- Solidariteit
 - ▣ afwezigheid van concurrentie
 - ▣ focus = “behandelen”, niet “binnenhalen” van de patiënt
 - ▣ financieel comfort bij ziekte, moeilijke tijden, etc.
- Medisch-organisatorische werking?
 - ▣ vaak gebruikt als motief
 - ▣ hiervoor is associatie niet noodzakelijk (wel wenselijk?)

11.3. Hoe?

6

- Juridische vorm:
 - ▣ met rechtspersoonlijkheid (bv. BVBA, VOF)
 - ▣ zonder rechtspersoonlijkheid (bv. maatschap, is ook een “vennootschap” !!)
- Zelfs zonder schriftelijke overeenkomst
 - ▣ consensualisme – *animo societatis*
 - ▣ bewezen door de uitvoering ervan
 - ▣ bij voorkeur met schriftelijke overeenkomst
- Essentiële bepalingen van het contract
(financiële bepalingen, evt. ook operationele bepalingen)

II.4. Welke?

7

- Met of zonder rechtspersoonlijkheid
- Met of zonder integratie van inkomsten
 - ▣ kostenassociatie (solidariteit van kosten, niet van inkomsten)
basis = omzet
 - ▣ professionele associatie (solidariteit van inkomsten)
basis = activiteitsniveau
 - ▣ tussenvormen
 - ▣ aanpassing van de verdeelsleutel onder voorwaarden
- Volledige of partiële associatie
 - ▣ volledige associatie: alles in de pool
 - ▣ partiële associatie: bepaalde activiteiten uitgesloten
(correcte omschrijving van het voorwerp = essentieel)

II.5. Wanneer?

8

- Vanaf wanneer?
 - ▣ onmiddellijk, of
 - ▣ vanaf het einde van de proefperiode
 - ▣ in elk geval: bepaling ivm einde individuele overeenkomst

- Tot wanneer?
 - ▣ onbepaalde duur (mogelijkheid om op elk ogenblik op te zeggen), of
 - ▣ bepaalde duur (in ppe onmogelijk op te zeggen)

II.6. Hoeveel?

9

- Eén enkele?
 - OG: de deelneming aan verschillende associaties = uitgesloten
- Quid meerdere ziekenhuizen?
 - ▣ geen tegenindicatie in de wet of in de code
 - ▣ in voorkomend geval te verantwoorden
- Quid diensten met subdiensten?
 - ▣ hoofdassociaties en diverse subassociaties
 - ▣ geen tegenindicatie in de wet of in de code
- Deelneming via professionele vennootschap

11.7. Met wie?

10

- Professionele vennootschap > fysieke persoon
 - + clause van automatische overdracht rechten en plichten
- Multidisciplinaire associaties (°2002)
 - Maar: alleen tussen artsen

III. Bijzonderheden

11

- beperkingen van de contractuele vrijheid
- intredegeld
- invloed van derden (orde van gen. - ziekenhuis)
- positie ten opzichte van andere documenten
- activa & passiva
- essentiële bedingen
- geschillenregeling

III.1. Beperking aan de vrijheid

12

Grote vrijheid om de overeenkomst af te sluiten, maar:

- wettelijke beperkingen
 - ▣ burgerlijk recht
 - ▣ vennootschappenrecht (wordt vaak vergeten)
- deontologische beperkingen
 - ▣ deontologische code (art. 159 en v.)
 - ▣ adviezen van de nationale raad (www.ordomedic.be)
- interne beperkingen
 - ▣ individuele overeenkomst
 - ▣ algemene regeling en evt andere (infra)

III.2. Intredegeld

13

- Verschillende vormen
 - ▣ vaak: lage forfaitaire vergoeding of stijgend percentage
 - ▣ zelden: betaling inkoopsom (na proefperiode)
 - ▣ evt overdracht aandelen tegen intrinsieke waarde
- Burgerlijk recht: contractuele vrijheid
(“what a damn fool will pay for it”)
- Deontologie: voor de Orde van Geneesheren:
 - ▣ in principe OK voor professionele associaties
 - ▣ geheel van de financiële voorwaarden te bekijken door PR
 - ▣ evt overdracht van materiële of immateriële activa
(stel in dat geval een inventaris op!)

III.3. Invloed van derden

14

- Orde van Geneesheren
 - ▣ invloed *a priori* (code – adviezen NR – ontwerpen)
 - ▣ invloed *a posteriori*
 - contracten en wijzigingen moeten worden goedgekeurd
 - sanctie is louter deontologisch, tenzij opschortende voorwaarde
- Ziekenhuis
 - ▣ invloed *a priori* (AR – individuele overeenk. – ontwerpen)
 - ▣ invloed *a posteriori*
 - verplichte goedkeuring RVB of MR: te vermijden
 - mededeling ervan: vaak louter nieuwsgierigheid

III.4. Andere documenten

15

- Welke andere documenten?
 - ▣ wettelijk voorzien: individuele overeenkomst & algemene regeling (gevolgen van einde overeenkomst voor de andere?)
 - ▣ eigen aan de dienst: dienstreglement, reglement van medisch organisatorische samenwerking, etc.
 - ▣ andere: medisch reglement, reglement van de centrale inningdienst, reglement van inwendige orde, etc.
- Quid in geval van een conflict tussen deze documenten?
 - ▣ juridisch geen hiërarchie, tenzij andersluidende bepaling
 - ▣ in de praktijk gaat de algemene regeling voor
 - ▣ alle tegenspraak en verwarring best vermijden

III.5. Activa & Passiva

16

ACTIVA

- mede-eigendom tussen de geassocieerden
- recht om uit onverdeeldheid te treden

Quid bij einde van de associatie? (evt bijzondere bepaling)

PASSIVA

- solidariteit tussen de geassocieerden voor hun deel

Quid medische aansprakelijkheid?

(blijft individueel – best zelfde maatschappij)

III.6. Essentiële bepalingen

17

- **Partijen** (vennootschappen + bepaling van automatische overdracht)
- **Voorwerp** (bijzonder belangrijk)
- **Duur en einde** (+ gevolgen ervan)
- **Financiële regeling** (verdeling van kosten en nettoresultaat)
- **Besluitvormingsprocedure** (unanimiteit? - differentiëren?)
- **Solidariteit tijdens afwezigheden** (quid vertraging betaling?)
- **Geschillenregeling** (intern + extern)
- **Goedkeuring Orde** (opschorting?)

III.7. Geschillenregeling

18

- Deontologisch geschil: PR Orde van Geneesheren
- Juridisch geschil: rechtbank eerste aanleg / kooph.
- Conventionele aanpassing:
 - melden van het geschil
 - afkoelingsperiode
 - bemiddeling – verzoening (intern – extern)
 - arbitrage? (ja maar...)

Knipoogjes...

19

- Hoed u voor knipoogjes...
een associatiecontract is een ernstige zaak
- .
- .
- .
- .
- zelfs juristen zijn het niet altijd eens (met zichzelf)
- www.delta-law.be

...en tips

20

- Lezen
- Onderhandelen
- Nadenken
- Raadplegen
- Vergelijken
- Anticiperen
- Responsabiliseren
- Soms: « Scheiden »

Vragen?

21

John Fitzgerald Kennedy:

“The time to repair the roof
is when the sun is shining”